

Indicateurs alternatifs de performance

La Direction estime que ces indicateurs non définis par les normes IFRS fournissent des informations supplémentaires qui sont pertinentes pour les actionnaires dans leur analyse des tendances sous-jacentes, de la performance et de la position financière du Groupe. Ces indicateurs sont utilisés pour l'analyse des performances par le Management. N'étant pas définis par les normes IFRS, ils ne sont donc pas directement comparables avec les indicateurs d'autres sociétés nommés de manière similaire. Par ailleurs, ils n'ont pas vocation à remplacer ou à être présentés avec plus d'importance que les indicateurs IFRS tels que présentés dans les états financiers.

Cette note a été établie conformément à la position AMF n°2015-12 sur les indicateurs alternatifs de performance.

Indicateurs alternatifs de performance non présentés dans les états financiers

31 décembre 2020 et 2019

Changements de méthodes comptables et retraitement de l'information comparative au 31 décembre 2020

Le Groupe a appliqué à compter de 2020 la décision de l'IFRS IC relative à la détermination de la durée exécutoire des contrats de location et son lien avec la durée d'amortissement des agencements indissociables. L'application de cette décision a conduit le Groupe à retraiter les comptes de l'exercice 2019 en année pleine.

Résultat financier normalisé

Le résultat financier normalisé correspond au résultat financier duquel sont retraitées les variations de juste valeur des dérivés actions (par exemple les instruments de Total Return Swap (TRS) et forward portant sur les titres GPA) et les effets d'actualisation monétaire de passifs fiscaux brésiliens. Cet indicateur est utilisé par le Groupe pour apprécier le résultat financier récurrent.

Le tableau suivant présente la réconciliation du Résultat financier normalisé avec les agrégats des états financiers consolidés :

(en millions d'euros)	31 décembre 2019 retraité	31 décembre 2020
Coût de l'endettement financier net	(356)	(357)
Autres produits financiers	265	210
Autres charges financiers	(715)	(602)
A augmenter/(Diminuer) de :		
Variation de justes valeurs des dérivés actions	29	73
Autres	5	(5)
Résultat financier normalisé	(772)	(681)

**Résultat net normalisé,
Résultat normalisé Part du Groupe,
Intérêts minoritaires normalisés,
BNPA normalisé**

Le résultat net normalisé correspond au résultat net des activités poursuivies corrigé (i) des effets des autres produits et charges opérationnels tels que définis dans la partie « principes comptables » de l'annexe annuelle aux comptes consolidés, (ii) des effets des éléments financiers non récurrents ainsi que (iii) des produits et charges d'impôts afférents à ces retraitements et à l'application de la règle IFRIC 23 « Incertitude relative aux traitements fiscaux ».

Les éléments financiers non récurrents correspondent aux retraitements effectués pour la détermination du résultat financier normalisé (voir ci-dessus).

Les intérêts minoritaires normalisés correspondent à la part des intérêts non contrôlés du résultat net normalisé ; ils correspondent donc à la part des intérêts ne donnant pas le contrôle du résultat net des activités poursuivies, corrigée des effets des intérêts ne donnant pas le contrôle des autres produits et charges opérationnels et des effets des intérêts ne donnant pas le contrôle des éléments financiers non récurrents, ainsi que des produits et charges d'impôts afférents à ces retraitements et à l'application de la règle IFRIC 23 « Incertitude relative aux traitements fiscaux ».

Le bénéfice net par action normalisé de base correspond au résultat net normalisé, Part du Groupe de la période divisé par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation composant le capital social au cours de la période. Le bénéfice net par action normalisé dilué est calculé en ajustant le résultat attribuable aux porteurs d'actions et le nombre moyen pondéré d'actions en circulation pour prendre en compte les effets de tous les instruments potentiellement dilutifs.

Le Groupe utilise ces indicateurs pour mesurer l'évolution du résultat récurrent des activités. Le tableau suivant présente la réconciliation du Résultat net normalisé avec les agrégats des états financiers consolidés :

Au 31 décembre (en millions d'euros)	31 décembre 2019 retraité	31 décembre 2020
Résultat net des activités poursuivies	(283)	(152)
A augmenter / (Diminuer) de :		
Autres produits et charges opérationnels	713	797
Autres produits et charges financiers ⁽¹⁾	34	67
Effet fiscaux liés aux retraitements ci-dessus et IFRIC 23	(114)	(180)
Résultat net normalisé	349	533
dont intérêts ne donnant pas le contrôle	154	265
dont part du Groupe	196	268
BNPA normalisé de base	1,4661	2,1729
BNPA normalisé dilué	1,4661	2,1729

Cash-flow libre (free cash-flow ou FCF) hors cessions Groupe

Cet agrégat correspond aux flux de trésorerie générés par l'activité tels que présentés dans l'état des flux de trésorerie consolidés diminués des CAPEX bruts, des loyers décaissés IFRS 16 et retraités des effets du plan de cession et Rocade.

Cette notion permet au Groupe de mesurer la génération/consommation de trésorerie découlant de l'activité. La Direction estime que le cash-flow libre fournit aux investisseurs une perspective importante sur les liquidités disponibles pour les actionnaires, le remboursement de la dette financière et les acquisitions, après avoir effectué les investissements en immobilisations nécessaires pour soutenir les opérations commerciales en cours, la rémunération des dettes financières et la création de valeur à long terme. Elle utilise le cash-flow libre comme une mesure pour évaluer les performances du Groupe et la liquidité globale.

Le cash-flow libre est également suivi par segment.

Le cash-flow libre des activités poursuivies hors cessions Groupe correspond au cash-flow libre tel que défini ci-dessus diminué du cash-flow libre des activités abandonnées.

Le tableau suivant présente la réconciliation du cash-flow libre hors cessions Groupe avec les agrégats des états financiers consolidés :

(en millions d'euros)	31 décembre 2019 retraité	31 décembre 2020
Flux de trésorerie générés par l'activité	2 004	2 215
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles, incorporelles et immeubles de placement	(1 107)	(927)
Retraitements Rocado	138	36
Retraitement du plan de cession	33	19
Décaissements liés aux loyers IFRS 16 (intérêts et principal)	(952)	(912)
Autres remboursements	(12)	(23)
Cash-flow libre hors cessions Groupe	103	407
<i>dont France</i>	221	288
<i>dont Latam Retail</i>	(118)	120

CAPEX Bruts

Les CAPEX bruts correspondent aux « décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles, corporelles et immeubles de placement » tels que présentés dans l'état des flux de trésorerie consolidés.

Investissements financiers nets des activités poursuivies

Les investissements financiers nets sont issus du tableau de flux de trésorerie et correspondent à la somme des acquisitions d'actifs financiers, des variations de prêts et avances consentis et des incidences des variations de périmètre avec changement de contrôle ou en lien avec des coentreprises et des entreprises associées diminués des cessions d'actifs financiers. Des retraitements sont également pratiqués afin d'isoler les effets des dénouements des TRS et Forward GPA ainsi que l'incidence du plan de cession et Rocado.

Cet agrégat peut également être utilisé sous l'intitulé « Autres investissements financiers ».

Cet indicateur reflète les investissements autres qu'opérationnels.

Le tableau suivant présente la réconciliation des investissements financiers nets des activités poursuivies avec les agrégats des états financiers consolidés :

(en millions d'euros)	31 décembre 2019 retraité	31 décembre 2020
Décaissements liés aux acquisitions d'actifs financiers	(440)	(942)
Encaissements liés aux cessions d'actifs financiers	68	461
Incidence des variations de périmètre avec changement de contrôle	218	157
Incidence des variations de périmètre en lien avec les coentreprises et les entreprises associées	(39)	(63)
Variation des prêts, avances consentis	(42)	(28)
Autres	(4)	-
Investissements financiers nets des activités poursuivies	(240)	(415)
Retraitements plan de cession, Rocade et dénouement des TRS et Forward GPA	(95)	28
Investissements financiers net des activités poursuivies hors plan de cession, Rocade et dénouement des TRS et Forward GPA	(335)	(387)
<i>Dont France</i>	(331)	(383)
<i>Dont Latam Retail</i>	(4)	(4)

EBITDA après loyers

L'EBITDA après loyers est défini comme le résultat opérationnel courant (ROC) augmenté de la dotation aux amortissements opérationnels courants présentés en ROC et diminué par les remboursements des passifs de loyer et les intérêts financiers nets versés sur passifs de loyer. Cet agrégat est utilisé, sur le périmètre France, dans le calcul de certains covenants bancaires auxquels est soumis Casino, Guichard-Perrachon.

Au 31 décembre (en millions d'euros)	31 décembre 2019 retraité	31 décembre 2020
Résultat opérationnel courant	1 321	1 426
+ Dotations aux amortissements opérationnels courants	1 318	1 316
EBITDA	2 640	2 742
- Remboursement des passifs de loyer des activités poursuivies	(649)	(603)
- Intérêts financiers versés sur passifs de loyers des activités poursuivies	(304)	(309)
EBITDA après loyers payés	1 687	1 830
<i>dont France</i>	898	946
<i>dont Latam Retail</i>	789	884

Capacité d'autofinancement liée aux activités poursuivies retraitée

La CAF des activités poursuivies retraitée correspond à la CAF (voir définition dans les « Indicateurs non-gaap présentés dans les états financiers ») totale du Groupe diminuée (i) du résultat avant impôt des activités abandonnées, (ii) du résultat de cession et des retraitements liés aux activités abandonnées, (iii) du remboursement des passifs de loyers, des intérêts sur passifs de loyers, (iv) des autres remboursements et (v) d'autres retraitements (essentiellement projet Rocado).

La CAF est également suivie par segment.

Au 31 décembre (en millions d'euros)	31 décembre 2019 retraité	31 décembre 2020
Capacité d'autofinancement	2 170	2 142
- Résultat avant impôt des activités abandonnées	979	462
- Résultat de cession et retraitements liés aux activités abandonnées	(977)	(258)
+ Remboursement des passifs de loyer des activités poursuivies	(649)	(603)
+ Intérêts financiers versés sur passifs de loyers des activités poursuivies	(304)	(309)
+ Autres remboursements des activités poursuivies	(12)	(23)
+ Autres retraitements	95	63
Capacité d'autofinancement liée aux activités poursuivies retraitée	1 302	1 473
<i>dont France</i>	572	546
<i>dont Latam Retail</i>	730	927

Indicateurs non-gaap présentés dans les états financiers

Les indicateurs présentés ci-dessous sont inclus dans les états financiers consolidés. Nous rappelons uniquement ici leurs définitions sachant que leurs réconciliations sont présentées dans l'annexe aux comptes.

Résultat opérationnel courant (ROC)

Le résultat opérationnel courant (ROC) correspond au résultat opérationnel avant d'une part les éléments qui par nature ne rentrent pas dans l'appréciation de la performance opérationnelle courante des « business units » tels que les cessions d'actifs non courants, les pertes de valeur d'actifs non courants et les incidences d'opérations de périmètre (notamment les frais et honoraires liés à des prises de contrôle, résultats de pertes de contrôle, réévaluations de quote-part antérieurement détenue) et d'autre part les éléments majeurs intervenus pendant la période comptable qui sont de nature à fausser la lecture de la performance de l'activité récurrente de l'entreprise (il s'agit de produits et charges en nombre limité, inhabituels, anormaux ou peu fréquents et de montants significatifs, comme par exemple les coûts de restructuration (y compris les coûts de réorganisation et de changement de concept) et les provisions et charges pour litiges et risques (y compris effet de désactualisation)).

La marge opérationnelle courante correspond au résultat opérationnel courant rapporté au chiffre d'affaires.

EBITDA

L'EBITDA est défini comme le résultat opérationnel courant (ROC) augmenté de la dotation aux amortissements opérationnels courants présentés en ROC.

La marge d'EBITDA correspond à l'EBITDA rapporté au chiffre d'affaires.

Capacité d'autofinancement

La capacité d'autofinancement telle qu'indiquée dans le tableau de flux de trésorerie correspond au flux de trésorerie généré (utilisé) par l'activité avant la variation de besoin de fonds de roulement et l'impôt versé. Elle est calculée à partir du résultat avant impôt duquel sont neutralisés les charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité (tels que les dotations aux amortissements et provisions à l'exclusion de celles liées à l'actif circulant, les variations de juste valeur, les charges liées aux paiements par actions, les résultats sur cessions d'actifs immobilisés, les pertes/(profits) liés à des variations de parts d'intérêts de filiales avec prise/perte de contrôle ou de participations ne donnant pas le contrôle) et est retraitée du coût d'endettement, du coût de mobilisation de créances sans recours et opérations assimilées, des intérêts financiers au titre des contrats de location et des dividendes reçus.

Trésorerie nette

La trésorerie nette correspond à la trésorerie et équivalents de trésorerie diminuée des concours bancaires courants.

Dettes financières nettes (DFN)

La dette financière nette (DFN) comprend les emprunts et dettes financières incluant les dérivés passifs de couverture de juste valeur et les dettes fournisseurs conventionnés, diminués (i) de la trésorerie et équivalents de trésorerie, (ii) des actifs financiers de gestion de trésorerie et placements financiers, (iii) des dérivés actifs de couverture de juste valeur, (iv) des actifs financiers consécutifs à une cession significative d'actifs non courants et (v) de la part Groupe de la filiale vendeuse des actifs nets détenus en vue de la vente.

La DFN est également suivie par segment.

Autres définitions

Taux de change constant

Le terme à « taux de change constant » correspond au fait d'appliquer les taux de change de l'exercice précédent sur l'exercice actuel, toutes choses restant égales par ailleurs.

Chiffre d'affaires comparable (ou ventes comparables)

Le chiffre d'affaires comparable comprend les ventes e-commerce et les ventes de marchandises hors essence des magasins ouverts depuis au moins 12 mois. Il s'entend à taux de change constant.

Chiffre d'affaires organique (ou ventes organiques)

Le chiffre d'affaires organique correspond au chiffre d'affaires consolidé à périmètre et taux de change constant.

Volume d'affaires (GMV)

Pour l'activité e-commerce, la « GMV » (« Gross Merchandise Volume » ou volume d'affaires) correspond au chiffre d'affaires taxes comprises réalisé directement sur les sites internet du groupe Cdiscount et par les vendeurs indépendants sur les marketplaces. Pour les autres activités de distribution (hors essence), il correspond au chiffre d'affaires réalisé par chaque enseigne, pour l'ensemble de son parc de magasins (intégrés et franchisés), hors essence.

Ventes alimentaires

Les ventes alimentaires correspondent au chiffre d'affaires hors taxes lié aux ventes des produits de grande consommation, aux produits frais industriels et aux matières transformées.

Effet calendaire

L'effet calendaire mesure l'impact théorique sur la croissance du chiffre d'affaires des différences de calendrier d'une année sur l'autre. Il regroupe donc :

- ✓ l'impact généré par la variation des jours de la semaine d'une année sur l'autre (nombre de jours en plus et en moins vs N-1 sur une période donnée : mois, trimestre, année),
- ✓ l'impact généré par le décalage calendaire des jours à très fortes variations de chiffre d'affaires à la hausse ou à la baisse (jours fériés, vacances scolaires, ponts, grandes promotions, soldes, fêtes importantes).

Trafic Client

Le trafic client correspond au nombre de passages en caisse.

Résultat Opérationnel Courant organique (ou ROC organique)

Le ROC organique correspond au ROC consolidé à périmètre et taux de change constant.