

GROUPE
Casino
NOURRIR UN MONDE
DE DIVERSITÉ



BUSINESS PLAN DU CONSORTIUM

PRÉSENTATION DU PLAN STRATÉGIQUE DU CONSORTIUM POUR LE PÉRIMÈTRE FRANCE

1 Principales hypothèses

- Les **publications des résultats** et des projections du Groupe le **26 octobre** et le **21 novembre** ont montré une **dégradation significative** de la performance opérationnelle du Groupe Casino, principalement tirée par ses enseignes d'**hypermarchés** et de **supermarchés**
- Dans ce contexte, et suite à la **décision du Groupe Casino** de mener à bien un **processus de cession de ses hypermarchés et supermarchés**, le Consortium a **revu son plan d'affaires 2024 - 2028** afin de prendre en compte (i) la **nouvelle prévision d'atterrissage pour 2023** et (ii) l'annonce de l'entrée en **négociations exclusives avec Intermarché et Auchan** en vue de la **cession de la majeure partie du parc d'hypermarchés et de supermarchés** dès le 2ème trimestre 2024

2 Leviers clés

- Adopter un **positionnement prix EDLP¹** et s'y tenir sur le long terme, en ligne avec la compétition et en s'adaptant aux différences territoriales
- Investir massivement dans la **rénovation et la réhumanisation des magasins** afin **d'améliorer la qualité du service**
- Augmenter les **dépenses en marketing**
- Développer **l'offre MDD²** pour accroître l'attractivité et la singularité des enseignes en capitalisant sur les forces du groupe (par exemple l'offre textile de Monoprix)
- **Relancer l'expansion** de manière sélective et principalement via la **franchise**, en accélérant la **conversion en franchise des magasins en propre lorsque cela est possible**
- **Accélérer la transition de Cdiscount vers un modèle marketplace**

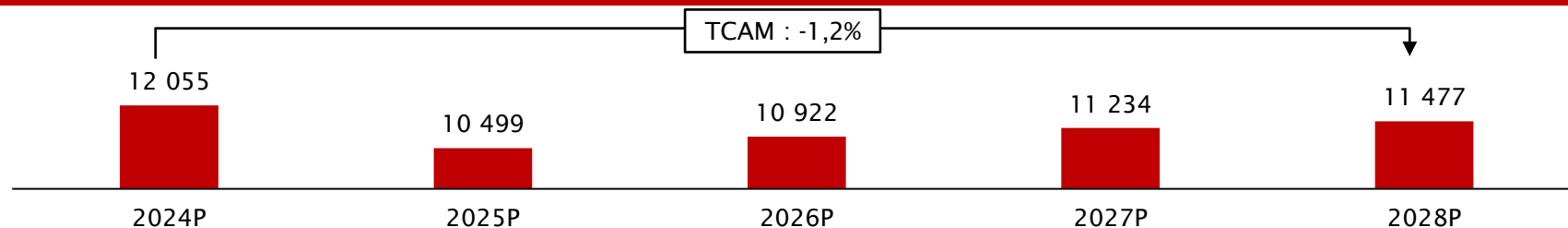
En transverse, le plan prévoit un travail sur l'efficacité des fonctions supports, notamment à travers l'amélioration des performances achats et adaptation des schémas logistiques

Notes

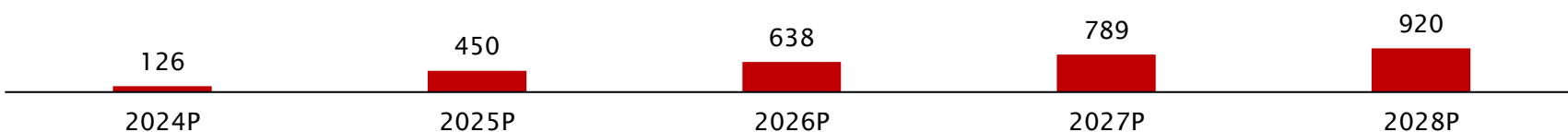
1. Every Day Low Price
2. Marques de distributeurs

PRÉSENTATION DU BUSINESS PLAN DU CONSORTIUM (2024-2028)

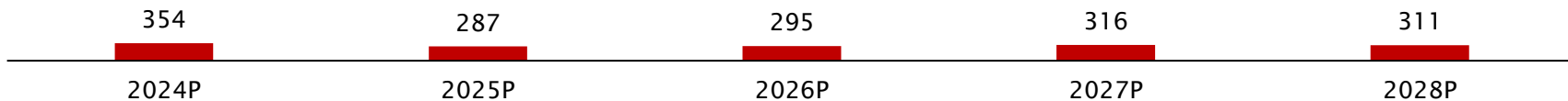
Chiffre d'affaires (en M€)



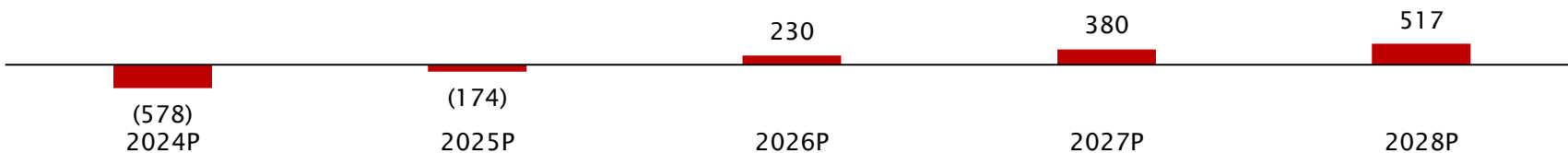
EBITDA (en M€)



Dépenses d'investissement nets (en M€)



Flux de trésorerie opérationnels¹ (en M€)



Note

¹ Flux de trésorerie opérationnels après CAPEX, APCO, éléments non-cash et avant variation du fonds de roulement. Ces flux sont calculés sur un périmètre consolidé (incl. Quatrim) et ne tiennent pas compte des produits de cession